

改善&改善で すくすく成長

そしてさらに 改善②



踏板の種別を表示した。
出荷時、改めて種別確認する
必要がなくなった。

そして さらにさらに 改善③

出来上がりの順を表示した。
若い数字から出荷する。
先入れ先出しが守られる。

さらに 改善①



目立つようにステッカー貼付。
目に入りやすいので、さらなる
危険予知となる。



踏板（ふみいた）とは

よく見ると、高速道路の料金所の
手前に黒いゴムの板が敷かれている。
これが踏板。
車の台数をカウントしたり、車種を
判定したりするもの。

踏板



ぶつからない・ぶつかっても大丈夫
ケガ防止カバーがすくすく育つ

改善前

高速道路の料金所で使われる「踏板」という大きな製品。
出来上がったものを積み重ねて保管している。板の両端が
薄いため、人や台車がぶつかって「ケガ」「製品損傷」の
危険性がある。



改善後

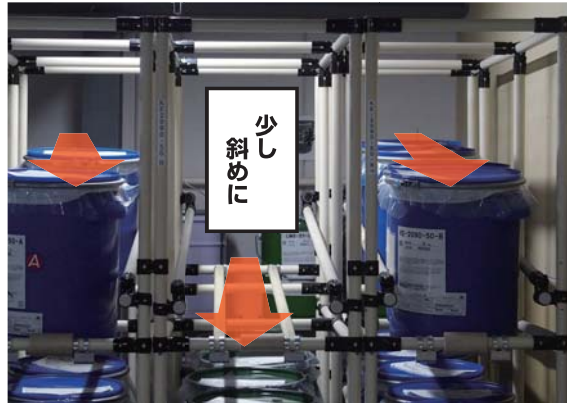
ぶつかっても
大丈夫のように
カバー化



プラスチック段ボールで
カバーを作成。
人・製品ともにキズつか
ない。

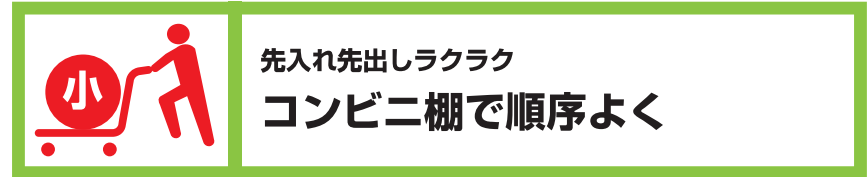
ここがポイント

棚のつくりは「コンビニの飲料棚方式」で少し前傾。
手前の1缶を取り出せば、後ろの缶がジワ〜と手前に
スライドする。



後ろから補充

入荷してきたものは
棚の後ろから補充。
「先入れ先出し」が
自然と守られる。



改善前



溶剤が入ったペール缶。
約20リットル入る鋼鉄製の
缶のため、とても重い。
置き場は古い缶が奥に入り込
んでしまい、取り出しにくい。
つつい手前の新しい缶から
使ってしまう。
だって...

にんげんだもの。

改善後

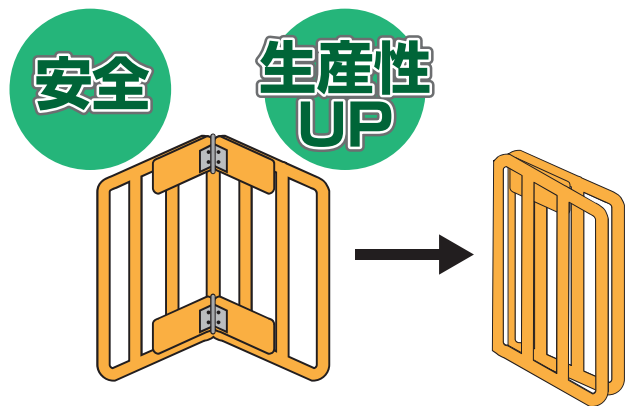
*イレクターで棚を作成、ペール缶を溶剤ごとに収納した。



*イレクター：プラスチックで覆った鋼鉄パイプジョイントから成る組立素材。

改善後

柵の構造を変えた。
蝶番を使い、折りたたみ式に。柵の取り付け・取り外しが不要となった。また、内側に折りたたむため、柵が落下する心配もない。



柵の構造 変えただけで

- ~~1. 柵の取り付け・取り外し~~
- ~~2. 柵の移動~~
- ~~3. 柵が落下する危険~~

解決



重い・危ないを一気に解消
折りたたんでサクッと作業

改善前

2階にある資材置き場の搬入口。
普段は柵で閉じているが、積み下ろし作業の際は開ける。
柵の重さは約10kg。取り付け・取り外しが結構タイヘン。
誤って1階へ落としてしまう危険性がある。



それに...

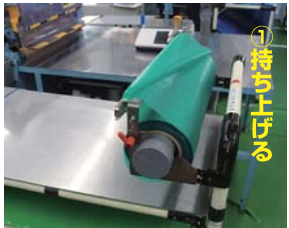


積み下ろし作業の間、
邪魔になるので柵を別の場所に
移動させておかなければならない。

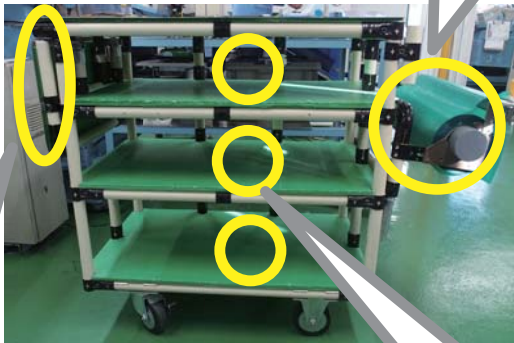
「いち・に・さん」と改善重ね 高性能台車に

① シートロール

べたつく材料に敷くエンボスシートのロール。台車に取り付け、取りに行く手間を省いた。



両面テープを貼付。シートがテープに付着し、巻き戻らない。



③ 折りたたみ天板



折りたたみ式の天板。普段はコンパクトに、大きな材料を載せるときは天板を広げる。

② 棚

材料袋を積み重ねていると、安定しないため、荷崩れすることがあった。棚を作って、少しずつ積み上げ、安定するので、とても運びやすい。



軽くすればラク

軽量台車 + 改善³ = 高性能台車

改善前

結構な重さがある台車。材料を載せると、さらに重い。



改善後

イレクターとプラスチック段ボールで台車を作った。とても軽くなった。





持たない・かがまない 移し替えラクラク
腰②：片手でちょっと押せばいい

改善前

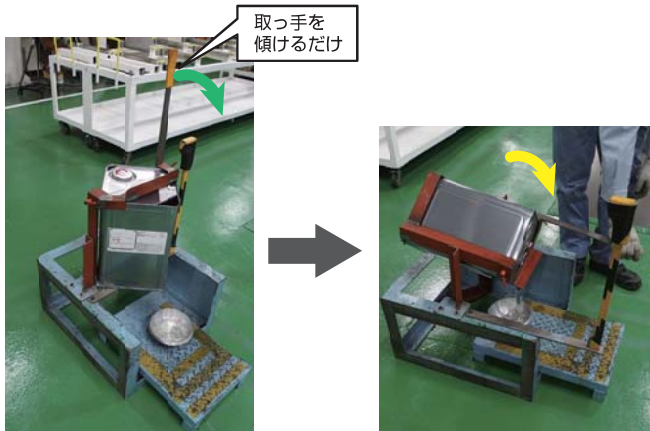


必要な量の溶剤を※一斗缶から移し替える。溶剤は粘度が高く、流れがとても遅い。必要な量が出てくるまでに時間がかかる。その間、重い一斗缶を持ったまま、ずっと腰をかかめている。バランスを崩して、溶剤を床にこぼすこともある。

この姿勢を見たら
カイゼン

改善後

市販のものをマネて、オイルスタンドを作った。一斗缶をセッティングすれば、取っ手を傾けるだけ。「重い・ツライ・こぼれる」から解放された。



※一斗缶 (いっとかん)：約18リットルの容量を持つ、角形の金属缶。



上げ下ろしゼロで移し替えラクラク
腰①：高さ&キャスターで即移動

改善前

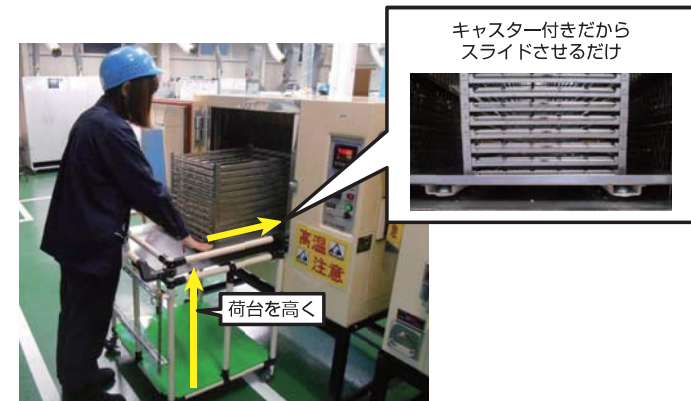
金具をオープンの中に入れて加熱する。結構な重さがあるため、台車からオープンへ何度も運び入ると、腰の上げ下ろしがツライ。



この姿勢を見たら
カイゼン

改善後

オープンと荷台の高さを揃えた台車を作成。腰の上げ下ろしが不要となった。また、金具を載せる台も作った。底面にはボールキャスターを装着、そのまま押し出せば、台ごとすべてオープンへ。とてもラクになった。





「毎回怖い」をストップ
脚じゃなくて手を伸ばす

改善前

扉の清掃。
背丈より高い場所は脚立に乗っておこなうが、落下の危険性がある。

「脚立・はしご」も
高所作業と考えよう

労働安全衛生法では、地上から
2m以上の場所でおこなう作業
を高所作業と定義。
けれども、実際は **2m以下の**
「脚立・はしご」作業での落下
事故は「あるある」なのだ。



改善後



持ち手の長いモップを使うことに
した。床に立っての作業なので、
足元の不安定さが解消した。

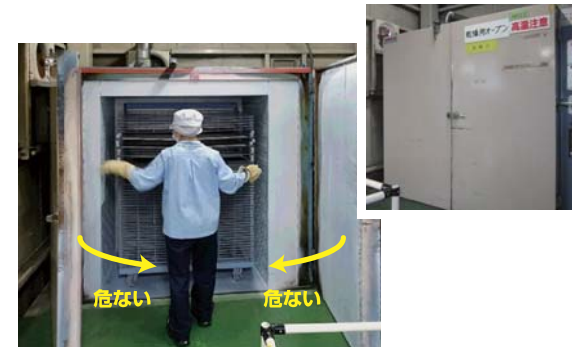
足を伸ばさず
手を伸ばす！



迫りくる危険をストップ
磁石でピタッ 出し入れ安心

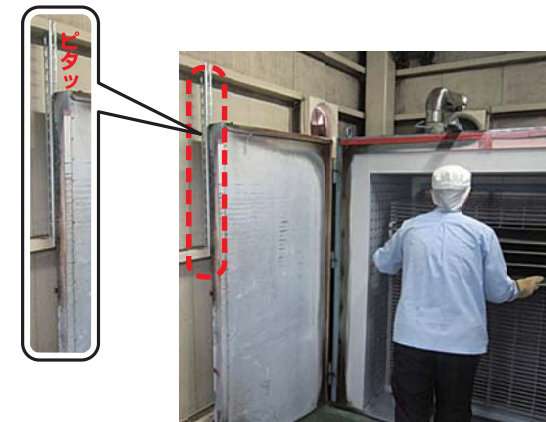
改善前

製品を乾燥させる大きなオープン。
扉が大きく、製品の出し入れ作業中に閉じてしまうと危険。



改善後

扉は鉄製。
そこで、扉を吸着する磁石を壁面に取り付けた。
扉が磁石にピタッと付けば、閉じる心配がない。





あると無いでは大違い

足元②:すべるならば すべり止め

改善前

階段のシートのグリップ力が弱まっている。
時折、足を滑らせそうになり、危ない。



改善後

すべり止め防止マットを装着。
滑りにくくなった。

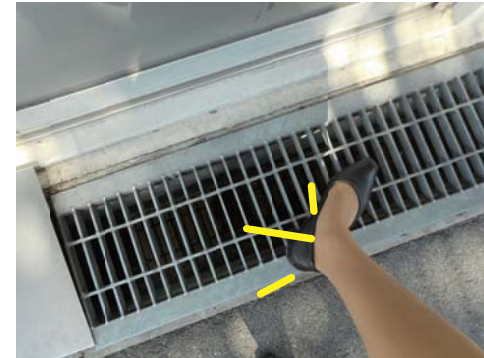


ヒールもモノもセーフ

足元①:小さな穴で 落ちナイ化

改善前

事務スタッフの女性社員。
書類等を持って構内を歩いていると、パンプスのヒールが
※グレーチングにはまりそうになる。



改善後

パンチング板に変更した。
目が細かいので、ヒールがはまることがない。以前なら
グレーチングの間に落ちていたモノが下まで落ちない。



※グレーチング：鋼材を格子状に組んだ溝蓋。



小分けにしてラクちん
広いスペース分けてみる

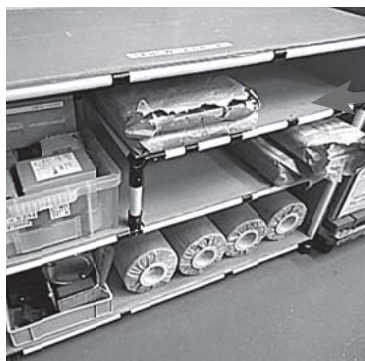
改善前



イレクターとプラスチック段ボールで作成した棚。
保管物が少ないときは空きスペースがもったいない。だからといって、目いっぱい積み重ねると、下のモノを取り出すときに上に載せているモノを取り出すのに労力を要する。

改善後

一段分の棚を作って、棚の段を小分けにした。
スペースを有効活用できる。また、モノが積み重なっても、下のモノを取り出すのがラクになる。



「大きいことはいいこと」かしら？
名刺サイズで常時携帯

改善前



材料の入庫を入力するときに使う入庫表。
入庫すると、毎回所定の場所まで取りに行くのがメンドクサイ。

改善後

A5 サイズ (約20×15cm) だった入庫表を名刺サイズに作り直した。必要な情報のみ表示している。
カードホルダーに入れて、常時携帯できる。
わざわざ取りに行く必要がなくなった。





「開けにくい・閉めにくい」がラクに
問題無いなら ちょいと付け足し

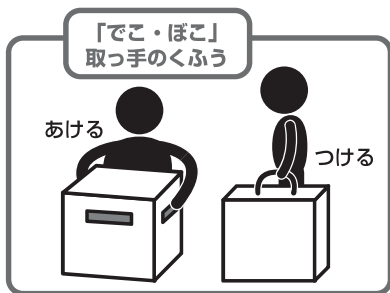
改善前



両手がふさがっているとき、引き戸の開閉がやりづらい。持っているモノや、足を使って開こうとしたり。バランスを崩す可能性があり、安全面でも少し心配。

改善後

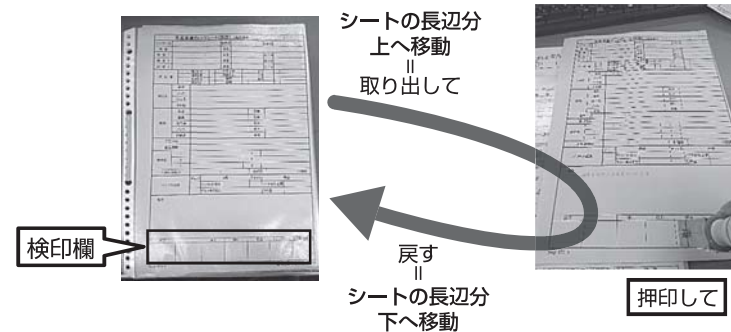
引き戸に取っ手を取り付けた。両手がふさがっていても、取っ手の出っ張りに肘を当てれば、開閉可能。



「移動距離を短く」は基本中のキホン
問題無いなら ちょいと上へ

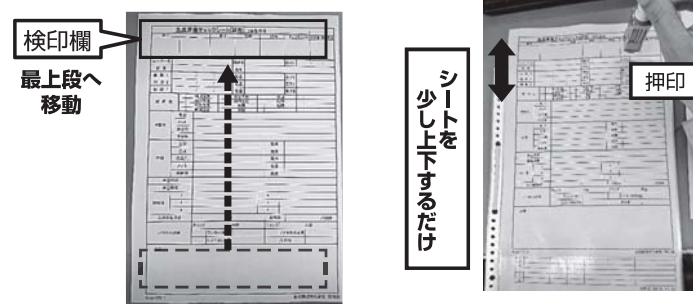
改善前

汚損防止のため、作業チェックシートはバインダーファイルの透明ポケットに入れている。検印欄はチェックシートの最下段。いちいちシートを取り出して押印、終われば透明ポケットに戻す、というのがメンドクサイ。



改善後

検印欄をチェックシートの最上段に。押印の際は、シートを少し上下するだけでよい。「シートを取り出す・元に戻す」が無くって、ラクちん。

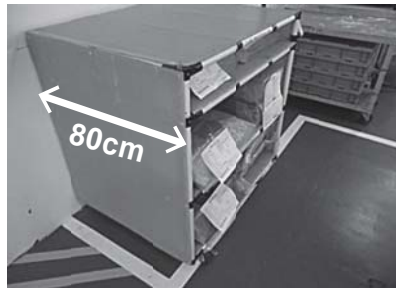




コンパクト台車でぶつからない
幅を縮小：「大は小を兼ねる」よりも

改善前

台車の幅が 80cm ある。
かさばって取り回しが不便。狭い通路だと衝突することがある。
小さなモノを運ぶと、奥に入り込んで取り出しにくくなることも。



改善後

幅を 50cm に作りかえた。
ほとんどのモノは、この幅に収まる。扱いやすくなり、通路
への衝突がなくなった。置いてあっても邪魔になりにくい。



コンパクトカーで
じゅうぶん OK !



通路を広げて ぶつからない
幅を広く：「ツライチ」でスイスイ

改善前

通路に材料棚を置いている。
区画線の中にあるとはいえ、でこぼこしており、通路を
狭めている。



改善後

材料棚を別の場所へ移動させた。
でこぼこが無くなり、通路が広がった。台車も人も
通りやすくなった。



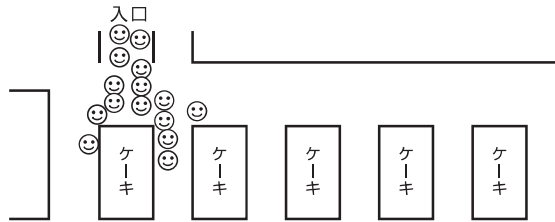
でこぼこ無しの
スッキリ
「面一（ツライチ）」



楽しくラクにケーキ配布
混雑緩和に交通整理

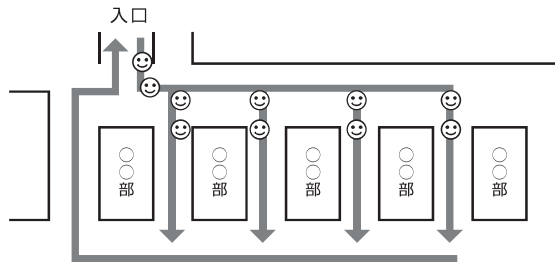
改善前

12月、食堂でクリスマスケーキを社員に配布する。
並んでいるケーキを持って行ってもらうのだが、入口から混雑
するため、ケーキの受け取りの確認がしづらく、時間もかかる。



改善後

ケーキを部署別に配置、通行を一方通行にした。
流れがスムーズになり、ケーキの受け取りの確認がしやすくな
った。

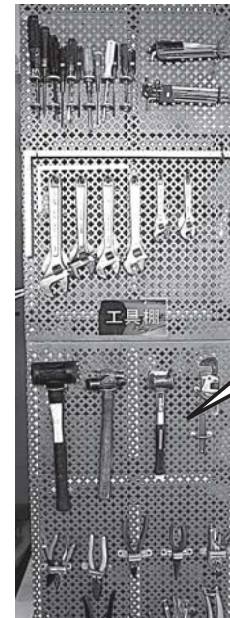


5Sの王道もいいね！
立てかければスグ持ち出せる

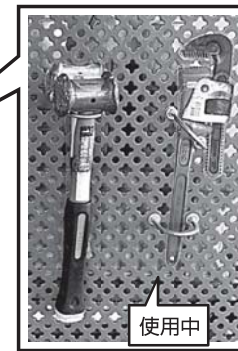
改善前

いろんな工具が入り混じった工具置き場。
工具を取りに行っても、使いたいものがあるのか無いのか
分かるまでに時間がかかる。使用後の返却も雑になりがち。

改善後



必要な工具だけ保管することにした。
立てかけ式なので、「何があるのか」
「未使用・使用中」がスグわかる。
持ち出し・返却がラクになった。



工具を持ち出すと、
その工具の写真が
現れる。
使用中とわかるし、
返却しやすい。
「形跡管理」バッチリ。

カイゼン用紙で「顔を売る」



錦城護謨のカイゼン用紙は顔写真付き。なぜなら、用紙を見る幹部に顔を覚えてもらうため。

幹部は現場を回るごとに「このカイゼン、〇〇さんだね。スゴイよ！」

と、いろんな社員に声を掛ける。ちょっと照れたりもするけれど、やっぱり褒められるとウレシイ。モチベーションが上がる。

なんでも書こう「気づきメモ」

「考えて書く」という練習にと3年前から始めた「気づきメモ」。何を書いてもいい。書くことが無ければ、「無い」と書いてもオッケー。

「今日は暑い」、「においが臭い」。においがいつもと違う＝異常を感じている、ということ。機械に何かか起こっているかもという危険察知にもなる。また、改善や提案のヒントにもつながっている。



事例提供・取材協力：錦城護謨株式会社

大阪市の東隣に位置する八尾市に本社を構える。社名通り、ゴム製品を主力とし、炊飯器のパッキンやスマートフォンの電池カバーのコネクターキャップなどの生活用品から、競技用自転車のブレーキシュー、競技用水泳ゴーグル、高速道路の踏板など、供給範囲は幅広い。



炊飯器のパッキン類



競技用水泳ゴーグル

また、視聴障害者の歩行を誘導する「誘導ブロック」のゴムバージョン「歩導(ほどう)くん ガイドウェイ」は、施工が手軽・躓きにくい、と好評。



歩導くん
ガイドウェイ

(製品画像：錦城ゴム株式会社ウェブサイトより転載)



楠木達也さん



鈴木宏昭さん

■会社概要■

創業：1936年（82周年）
従業員数：約280名
本社：大阪府八尾市
事業内容：
・工業用ゴム・樹脂製品の製造・販売
・土木資材・製品の生産・販売
・福祉関連事業 等

今月の
カイゼン事務局さん
つなぐれ、事務局さんの輪！



社員の
気づきが改善に
つながると嬉しいです！

錦城護謨株式会社
品質管理部 検査課

楠木 達也さん

・専任 / 兼任

「ぴかぴか2.1」といって、「よいことは2倍に、よくないことは2分の1にしよう」という全社活動の一環でカイゼンをやっています。

事務局さん
カイゼン事例

「プッシュすれば引き戸が開く」、そんな自動スイッチがありました。両手で荷物を運んだり、台車を押したりしていると、引き戸を開けにくいもので、けれど、一旦、引き戸の前で止まらないといけないので、スムーズに入室できませんよね。そこで、入口の手前左側に自動スイッチを追加しました。これだと、「スイッチを押す→入室」がスムーズになります。両手がふさがっていても、肘で押すこともできますしね。



このコーナーに登場しませんか？ 自薦他薦お待ちしております！
sk@hr-kaizen.com までご連絡ください。